

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>65,499,284</b>	<b>228,444,426</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	180,060	2,151,115
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	13,267,068	41,458,646
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	52,052,156	184,834,665
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>55,983,387</b>	<b>226,036,511</b>
Servicios Personales	32,026,339	147,048,870
Materiales y Suministros	1,866,539	7,854,590
Servicios Generales	8,368,063	41,308,774
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	31,200	43,200
Ayudas Sociales	1,390,566	10,623,752
Pensionamientos y Jubilaciones	2,762,069	10,694,225
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	9,538,611	8,463,102
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>9,515,897</b>	<b>2,407,915</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>809,453</b>	<b>5,220,615</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	809,453	5,220,615
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-809,453</b>	<b>-5,220,615</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>8,706,443</b>	<b>-2,812,701</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>20,447,327</b>	<b>23,260,027</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>29,153,770</b>	<b>20,447,327</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz  
Rector

L.A. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas